



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี กลุ่มงานบริหารทั่วไป โทร.๐ ๔๔๒๒ ๙๐๖ ต่อ ๑๐๒
ที่ นม ๐๐๓๓.๓๐๑/๑๔๘๗ วันที่ ๑๙ ธันวาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขออนุญาตเผยแพร่รายงานการวิเคราะห์รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี

ตามที่ โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ของทุกหมวด แสดงตารางการเปรียบเทียบสัดส่วนการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละประเภทและวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างปี ๒๕๖๖ ซึ่งประกอบด้วย ๔ องค์ประกอบของเกณฑ์การวิเคราะห์ ITA

ในการนี้ โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี จึงขออนุญาตเผยแพร่การวิเคราะห์รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๖ บนเว็บไซต์ของโรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี เพื่อเผยแพร่แก่สาธารณชนให้ทราบต่อไป รายละเอียดปรากฏดังเอกสารที่แนบท้ายมาพร้อมนี้
จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาอนุญาต

(นางสาวนุชจรี อัทสี)

เจ้าหน้าที่

ว่าที่ร้อยตรี

(กฤษฎา จิตเรณู)

หัวหน้าเจ้าหน้าที่

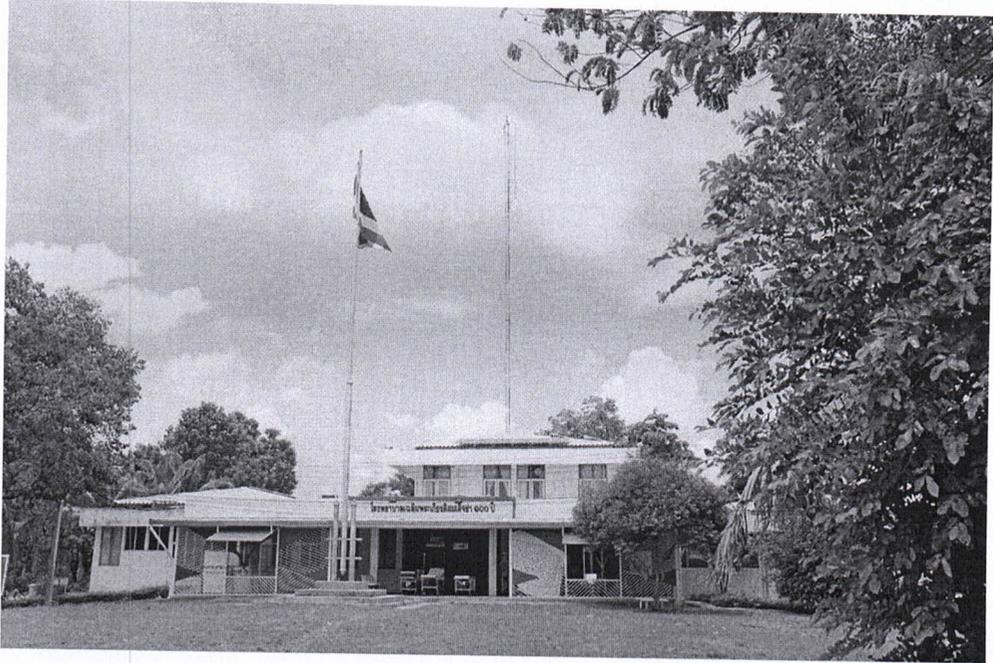
- ทราบ/อนุญาต

(นายสุวีระศักดิ์ ริวอด)

นายแพทย์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี

รายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๖



โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

คำนำ

โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา ได้จัดทำรายการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ/จัดจ้างตามแผนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อนำผลการวิเคราะห์นี้ มาปรับปรุงและนำไปพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานของงานให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน ในการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (integrity and transparency Assessment : ITA) โดยเฉพาะในเรื่องของการจัดซื้อ/จัดจ้าง และเพื่อให้มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลและคุ้มค่าเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน และสามารถนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ดังกล่าวไปเป็น แนวทาง ในการดำเนินงานในปีงบประมาณต่อไป ทั้งยังเป็นการป้องกันปรามการ เกิดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน ใน ส่วนการจัดซื้อและจัดจ้างอีกทางหนึ่งด้วย ซึ่งจะช่วยให้องค์กรมีความเข้มแข็งและเกิดการพัฒนาต่อไป

คณะทำงาน ITA

โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี

สารบัญ

คำนำ	หน้า
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๑
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๔
ปัญหาและอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้าง	๔
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๕
แนวทางการแก้ไขและปรับปรุง	๕

**รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุ
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖**

ตามที่โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี ได้มีการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการ การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสามารถขับเคลื่อนการทำงานในระบบกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้บรรลุเป้าหมายตามแผนงาน รวมทั้งเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้มีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่ต้องแสดงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดความคุ้มค่าและเป็นประโยชน์ต่อภาครัฐ ซึ่งมุ่งเน้นดัชนีในเรื่องดังต่อไปนี้

- | | |
|--|---------------------------|
| ๑.ดัชนีความโปร่งใส | (Transparency Index) |
| ๒.ดัชนีความพร้อมรับผิดชอบ | (Accountability Index) |
| ๓.ดัชนีความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน | (Corruption-Free Index) |
| ๔.ดัชนีวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร | (Integrity Culture Index) |
| ๕.ดัชนีคุณธรรมในหน่วยงาน | (Work Integrity Index) |

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการจัดหาพัสดุต่างๆ เพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยงาน ให้ลุล่วงไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน จึงได้ทำรายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นหลักฐานเชิงประจักษ์ ประกอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ และการปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมทั้งประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินในส่วนที่เกี่ยวข้อง โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี ได้ดำเนินงานบริหารการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป มีการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๗๕๙ โครงการ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น ๑๔,๗๕๘,๑๐๐.๗๓ บาท (สิบสี่ล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยบาทเจ็ดสิบบสามสตางค์) และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามโครงการดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

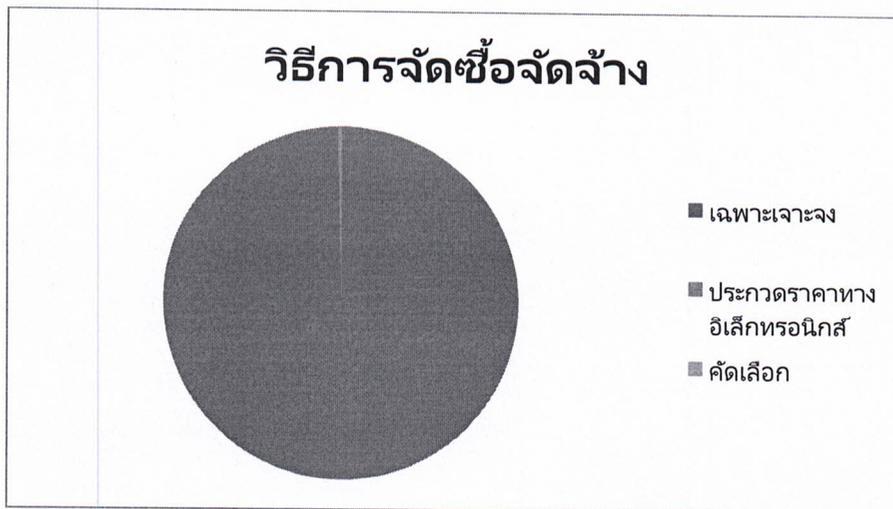
ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น ๗๕๙ ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๗๕๘ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๘๗ และวิธีประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน ๑ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๓ ไม่มีวิธีคัดเลือกในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ตารางที่ ๑ แสดงแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	เฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์	คัดเลือก
จำนวน	๗๕๘	๑	๐
ร้อยละ	๙๙.๘๗	๐.๑๓	๐

จากตารางที่ ๑ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้นจำนวน ๗๕๙ โครงการ เป็นการจัดซื้อ/จ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ร้อยละ ๙๙.๘๗ และวิธีประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน ๑ โครงการ ร้อยละ ๐.๑๓ ดังแผนภูมิ

แผนภูมิที่ ๑ แสดงแผนจำนวนรายการการจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

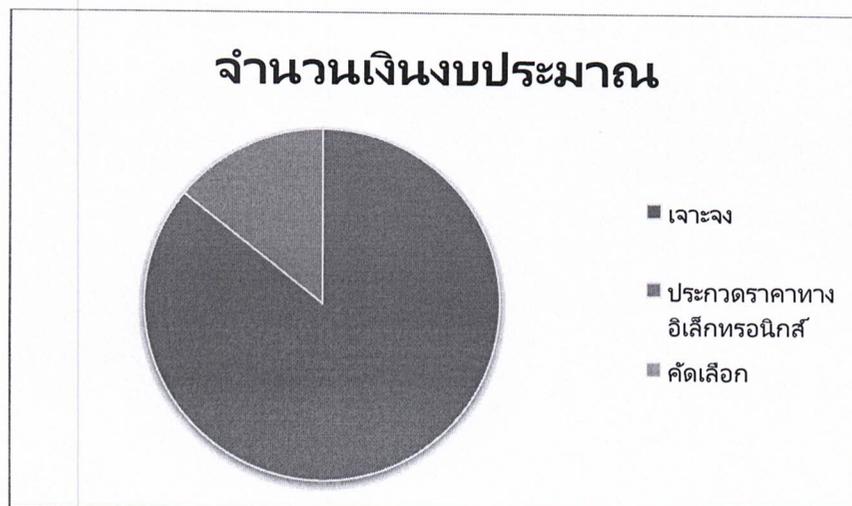


ตารางที่ ๒ แสดงแผนจำนวนเงินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

จำนวนโครงการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	E-Bidding
จำนวน	๗๕๘	๐	๑
ร้อยละ	๙๙.๘๗	๐	๐.๑๓

จากตารางที่ ๒ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี มีการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ทั้งสิ้นจำนวน ๑๔,๗๕๘,๑๐๐.๗๓ บาท (สิบสี่ล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยบาทเจ็ดสิบบสามสตางค์) เป็นการจัดซื้อ/จัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๓,๘๘๖,๖๐๐.๗๓ บาท และวิธี E-bidding จำนวน ๘๗๑,๕๐๐.๐๐ บาท ซึ่งทั้งหมดเป็นงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา เพื่อแก้ไขปัญหาสาธารณสุขในระดับพื้นที่ โดยสามารถแสดงได้ดังแผนภูมิ

แผนภูมิที่ ๒ แสดงแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ด้วยเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๑. งานพัสดุ เป็นงานที่ผู้ปฏิบัติงานต้องมีความชำนาญ เชี่ยวชาญ และมีความถูกต้องแม่นยำในการปฏิบัติงานตามระเบียบ กฎเกณฑ์ แนวทาง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ผู้ปฏิบัติงานต้องมาศึกษาขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบหลักเกณฑ์แนวทางและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พบว่ามีจุดที่ต้องปรับปรุง คือ

๑.๑ เจ้าหน้าที่ยังไม่เข้าใจขั้นตอนและกรอบเวลาในการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งวิธีการจัดซื้อจัดจ้างทางอิเล็กทรอนิกส์ จึงทำให้การดำเนินงานตามแผนจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

๑.๒ เจ้าหน้าที่ขาดความชำนาญ เนื่องจาก มีหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายหลายด้าน ทำงานหลายอย่างในเวลาเดียวกัน ทำให้ขาดความชำนาญในการที่จะมีทักษะในการทำงานที่มีมากขึ้น

๓. ปัญหาและอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. ปัญหาเรื่อง ระยะเวลาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างบางประเภทที่มีความเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

๒. มาตรฐานราคากลาง ไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง หรือข้อเท็จจริง ไม่ตรงทำให้เกิดความล่าช้า

๓. บุคลากรผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างมีการผลัดเปลี่ยน ทำให้ต้องเรียนรู้ขั้นตอนการดำเนินงานใหม่ อาจทำให้ดำเนินงานตามแผนจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

๔. ข้อมูลที่ใช้ประกอบการจัดซื้อจัดจ้างไม่สมบูรณ์ อาจเกิดจากหลายปัจจัย เช่น ไม่มีผู้เสนอราคา หรือผู้เสนอราคาไม่ถูกต้องตามกำหนด ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจ้างได้ อาจต้องทำใหม่เกิดการล่าช้า

๕. กฎหมายระเบียบพัสดุและคำสั่งเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งต้องถือปฏิบัติหลายฉบับและมีการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมอยู่เสมอ ทำให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนและมีกฎหมายระเบียบพัสดุและคำสั่งบางข้อเข้าใจยาก ต้องใช้การตีความ ทำให้การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างพัสดุมีความล่าช้า

๖. ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) ยังไม่มีความเสถียรเท่าที่ควรทำให้เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูลในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ล่าช้า

๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ที่ผ่านมารักษาพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเพียง ๒ วิธี คือ

๑. วิธีเฉพาะเจาะจง ใช้วงเงิน ๑๓,๘๘๖,๖๐๐.๗๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๘๗

๒. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ ใช้วงเงิน ๘๗๑,๕๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๓

ส่วนวิธีคัดเลือก ตามตารางไม่มีวิธีคัดเลือก

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ซึ่งการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้า ๑๐๐ ปี จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์สามารถประหยัดงบประมาณได้มากกว่าวิธีเฉพาะเจาะจง เนื่องจากการจัดหาวิธีเฉพาะเจาะจงบางครั้ง ทางหน่วยงานผู้ต้องการใช้พัสดุ ได้ทำการสืบค้นราคาจากผู้จำหน่าย และได้ทำการต่อรองราคามาเรียบร้อยแล้ว ทำให้บริษัทเสนอราคามาได้ในราคาที่ทำการต่อรองแล้ว จึงทำให้ไม่เห็นวงเงินที่สามารถประหยัดงบประมาณได้

๕. แนวทางปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๑. ประสานงานให้แต่ละกลุ่มงานจัดทำแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และให้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผน

๒. ควรมีการจัดอบรมให้ความรู้หรือข้อแนะนำกับเจ้าหน้าที่พัสดุอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้เจ้าหน้าที่มีความเข้าใจในระเบียบกฎเกณฑ์ แนวทางและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วนอย่างถ่องแท้ ไม่เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

๓. ควรมีการดำเนินการจัดประชุมเตรียมความพร้อมให้กับทุกหน่วยงาน ในการจัดหาพัสดุประจำปีและกำหนดให้หน่วยงานจัดทำขั้นตอนการดำเนินงานและระยะเวลาในการจัดประชุมจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนของหน่วยงานทุกโครงการ

๔. นำรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างปีที่ผ่านมาทบทวนและประกอบการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง